



ОЛИМПИАДНЫЙ ПРАКТИКУМ ПО ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ



10.2. ЛОГИКА РЕШЕНИЯ ОЛИМПИАДНЫХ ЗАДАНИЙ ПО ТЕМЕ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО»

Текст задания

Прочитайте текст

Маргарита развивает четыре направления бизнеса, и хочет выяснить, какое из направлений ей стоит закрыть, чтобы сконцентрироваться на остальных.

Для этого ей необходимо оценить **выручку, валовую прибыль** и **рентабельность по валовой прибыли** за прошедший квартал работы всех направлений.

	Направление 1. Торты на заказ	Направление 2. Организация праздников	Направление 3. Аквагрим	Направление 4. Организация квестов
Выручка за квартал, руб.	129 000,00	245 000,00	181 050,00	199 800,00
Валовая прибыль за квартал, руб.	42 500,00	102 000,00	40 091,00	59 814,00
Рентабельность по валовой прибыли, %				

1

Погружение
в жизненную
ситуацию
героя

2

Знакомство с
инфографикой
условия задачи

4

Нахождение
неизвестных данных
в условии задачи

3

Анализ известных
данных в условии
задачи

Суть задания (указания на то, что требуется сделать)

	Направление 1. Торты на заказ	Направление 2. Организация праздников	Направление 3. Аквагрим	Направление 4. Организация квестов
Выручка за квартал, руб.	129 000,00	245 000,00	181 050,00	199 800,00
Валовая прибыль за квартал, руб.	42 500,00	102 000,00	40 091,00	59 814,00
Рентабельность по валовой прибыли, %				

Рассчитайте **рентабельность**, **оцените все три показателя** по каждому направлению.

В расчете применяется **математический принцип округления** до двух знаков после запятой.

Какое из направлений бизнеса Маргарите **нужно закрыть**, как наименее эффективное?

Выберите **одно** верное утверждение:

- А) Направление 1. Торты на заказ;
- Б) Направление 2. Организация праздников;
- В) Направление 3. Аквагрим;
- Г) Направление 4. Организация квестов.

1

Задание на расчёты с использованием данных таблицы

2

Пояснения к расчетному заданию

3

Задание на выбор на основе проведенных расчетов

Решение

Рассчитайте **рентабельность**, **оцените все три показателя** по каждому направлению.
В расчете применяется **математический принцип округления** до двух знаков после запятой.

Пояснения
к расчетному
заданию

1

Задание
на расчёты с
использованием
данных таблицы

2

(Р) валовая прибыль за квартал X 100% / (V) выручка за квартал = (R) рентабельность по валовой прибыли, %

3

Способ решения
по каждому
направлению

	Направление 1. Торты на заказ	Направление 2. Организация праздников	Направление 3. Аквагрим	Направление 4. Организация квестов
Выручка за квартал, руб.	129 000,00	245 000,00	181 050,00	199 800,00
Валовая прибыль за квартал, руб.	42 500,00	102 000,00	40 091,00	59 814,00
Решение	42500x100/129000	102000x100/245000	40091x100/181050	59814x100/199800
Рентабельность по валовой прибыли, %	32,95%	41,63%	22,14%	29,94%

Верный ответ и критерии оценки

Валовая прибыль за квартал X 100% / Выручка за квартал = Рентабельность по валовой прибыли%

	Направление 1. Торты на заказ	Направление 2. Организация праздников	Направление 3. Аквагрим	Направление 4. Организация квестов
Выручка за квартал, руб.	129 000,00	245 000,00	181 050,00	199 800,00
Валовая прибыль за квартал, руб.	42 500,00	102 000,00	40 091,00	59 814,00
Рентабельность по валовой прибыли, %	32,95%	41,63%	22,14%	29,94%

Какое из направлений бизнеса Маргарите **нужно закрыть**, как наименее эффективное?

Выберите **одно** верное утверждение:

- А) Направление 1. Торты на заказ;
Б) Направление 2. Организация праздников;
В) Направление 3. Аквагрим;
Г) Направление 4. Организация квестов.

1

Верный ответ

2

Критерии оценки по баллам

0 баллов	Выбран неверный вариант ответа
3 балла	Выбран верный вариант ответа

Текст задания

Прочитайте условия задачи

Представьте, что ваш старший брат (практикующий фитнес тренер) решил заняться бизнесом: шить хлопковые наборы для занятий спортом (футболка/майка, спортивные штаны/шорты). Мастерскую он предполагает открыть в своей квартире. Брат договорился с поставщиками материалов и с продавцами на маркетплейсах, которые готовы брать комплекты на реализацию. Но прежде чем зарегистрировать свой бизнес, он решил просчитать свои будущие доходы и расходы.

Варианты расходов и доходов:

- 1) расходы в месяц – 60 тыс. руб., продажи в месяц – 15 комплектов по 750 руб., 30 комплектов по 1000 руб. и 16 комплектов по 1500 руб.;
- 2) расходы в месяц – 55 тыс. руб., продажи в месяц – 30 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 4 комплекта по 1500 руб.;
- 3) расходы в месяц – 40 тыс. руб., продажи в месяц – 20 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 35 комплектов по 1500 руб.

1

Погружение
в жизненную
ситуацию
героя

2

Знакомство с
финансовыми
условиями
задачи

4

Нахождение
неизвестных данных
в условии задачи

3

Анализ известных
данных в условии
задачи

Суть задания (указания на то, что требуется сделать)

Рассчитайте расходы и доходы по каждому из 3 вариантов.
Сопоставьте каждый вариант с одной из характеристик бизнеса:
“принесёт прибыль”, “будет невыгодным”, “будет убыточным”?

1

**Задание
на расчёты с
использованием
данных таблицы**

Соотнесите данные левого столбца с утверждением в правом столбце

2

**Задание на выбор на
основе проведенных
расчетов**

1) Расходы в месяц – 60 тыс. руб., <u>продажи в месяц</u> – 15 комплектов по 750 руб., 30 комплектов по 1000 руб. и 16 комплектов по 1500 руб.;	А) бизнес будет прибыльным
2) Расходы в месяц – 55 тыс. руб., продажи в месяц – 30 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 4 комплекта по 1500 руб.;	Б) бизнес будет невыгодным
3) Расходы в месяц – 40 тыс. руб., продажи в месяц – 20 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 35 комплектов по 1500 руб.	В) бизнес будет убыточным

3 **Пояснения
к расчетному заданию:
продажи в месяц
приравниваются к «доходам»**

ОТБОРОЧНЫЙ ЭТАП

Представление решения

Рассчитайте расходы и доходы по каждому из 3 вариантов.

1
Задание
на расчёты с
использованием
данных таблицы

- 1. Кол-во комплектов **X** стоимость одного
- 2. Сумма всех продаж
- 3. Доходы (продажи) – расходы = показатель возможной
прибыльности/убыточности

2
Способ решения
по каждому варианту

1) Расходы в месяц – 60 тыс. руб., продажи в месяц – 15 комплектов по 750 руб., 30 комплектов по 1000 руб. и 16 комплектов по 1500 руб.;	1) $65250 - 60000 = 5250$ руб.
2) Расходы в месяц – 55 тыс. руб., продажи в месяц – 30 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 4 комплекта по 1500 руб.;	2) $43500 - 55000 = - 11500$ руб.
3) Расходы в месяц – 40 тыс. руб., продажи в месяц – 20 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 35 комплектов по 1500 руб.	3) $82500 - 40000 = 42500$ руб.

ОТБОРОЧНЫЙ ЭТАП

Верный ответ и критерии оценки

Рассчитайте расходы и доходы по каждому из 3 вариантов.
 Сопоставьте каждый вариант с одной из характеристик бизнеса:
 “принесёт прибыль”, “будет невыгодным”, “будет убыточным”?
 Соотнесите данные левого столбца с утверждением в правом столбце.

1
 Задание
 на выбор на
 основе
 проведенных
 расчетов

1) Расходы в месяц – 60 тыс. руб., продажи в месяц – 15 комплектов по 750 руб., 30 комплектов по 1000 руб. и 16 комплектов по 1500 руб.;	А) бизнес будет прибыльным
2) Расходы в месяц – 55 тыс. руб., продажи в месяц – 30 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 4 комплекта по 1500 руб.;	Б) бизнес будет невыгодным
3) Расходы в месяц – 40 тыс. руб., продажи в месяц – 20 комплектов по 750 руб., 15 комплектов по 1000 руб. и 35 комплектов по 1500 руб.	В) бизнес будет убыточным

Верный ответ: 1- Б; 2 - В; 3 - А.

2 Критерии оценки по баллам

0 баллов	ни один из пунктов не соотнесен верно
6 баллов	все 3 пункта соотнесены верно

Текст задания

Руслану 32 года, он профессиональный водитель. В свободное от основной работы время подрабатывает частным извозом, получая доход около 30 000 рублей в месяц. Живет и работает в Пензенской области.

В одном из телеграм-каналов он прочитал, что существует такая категория налогоплательщиков, как самозанятый – плательщик налога на профессиональный доход (НПД).

Руслан подумывает применить данный налоговый режим для своей подработки. Для этого ему необходимо получить ответы на несколько вопросов.

1

Погружение
в жизненную
ситуацию
героя

2

Нахождение вводной информации
по теме «Предпринимательство»

3

Отбор информации
финансово-экономического
характера

Суть задания (указания на то, что требуется сделать)

Задание 1А. При каких условиях Руслан может воспользоваться специальным налоговым режимом “Налог на профессиональный доход”. Дайте развернутый ответ: приведите не менее двух условий. Сделайте обоснованный вывод, о том, может ли Руслан использовать НПД.

1

Задание
на знание
понятийного
аппарата

Задание 1Б. Какую сумму налога Руслану придется платить в месяц в случае использования данного налогового режима, если

- 1) все его клиенты - физические лица;
- 2) все его клиенты - юридические лица?

В расчетах налоговые вычеты, предусмотренные для самозанятого, не учитываются.

2

Задание
на расчеты

Задание 1В. Что нужно сделать Руслану, чтобы воспользоваться специальным налоговым режимом «Налог на профессиональный доход»? Какие способы постановки на налоговый учет существуют? Назовите не менее трех. Нужно ли будет Руслану заполнять налоговую декларацию? Как ему отчитываться о получаемом доходе?

3

Задание
на принятие
решения

Решение

Задание 1А. При каких условиях Руслан может воспользоваться специальным налоговым режимом “Налог на профессиональный доход”. Дайте развернутый ответ: приведите не менее двух условий. Сделайте обоснованный вывод, о том, может ли Руслан использовать НПД.

1

Задание
на знание
понятийного
аппарата

Чтобы воспользоваться режимом НПД, необходимо, чтобы были соблюдены **следующие условия:** в частности:

- 1) доход за календарный год не должен превышать 2,4 млн руб.
- 2) извозом он должен заниматься лично, не имея работодателя и не привлекая наемных работников по трудовым договорам.

2

Решение
на знание
понятий

Выводы относительно ситуации Руслана:

1) Информация о доходе в месяц позволяет получить оценку годового дохода Руслана ($30\,000 \times 12 = 360\,000$ (руб.)) и констатировать, что по этому критерию он проходит.

2) Руслан занимается извозом лично и не привлекает наемных работников по трудовым договорам, а значит он может воспользоваться специальным налоговым режимом «Налог на профессиональный доход».

Обозначения рублей (р.), (руб.) не относится к сфере оценивания. Возможны записи без обозначений.

3

Решение
с учетом
условия
задания

ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП

Критерии оценки

Задание 1А. При каких условиях Руслан может воспользоваться специальным налоговым режимом “Налог на профессиональный доход”. Дайте развернутый ответ: приведите не менее двух условий. Сделайте обоснованный вывод, о том, может ли Руслан использовать НПД.

1

**Задание
на знание
понятийного
аппарата**

2 Критерии оценки

Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень
Приведены два условия, позволяющие использовать данный налоговый режим (см. модельный ответ). Сделан вывод о соответствии жизненных обстоятельств Руслана двум условиям, позволяющим использовать данный налоговый режим. Фактические ошибки отсутствуют.	Приведены два условия, позволяющие использовать данный налоговый режим. Сделан вывод о соответствии жизненных обстоятельств Руслана двум условиям, в которых могут быть неточности, не влияющие на суть ответа. Фактические ошибки могут быть, но они являются несущественными.	Приведены два условия, позволяющие использовать данный налоговый режим; или приведено одно условие; или приведены два условия, однако они содержат неточности, влияющие на суть ответа. При этом разумная мысль в них содержится.

Решение

Задание 1Б. Какую сумму налога Руслану придется платить в месяц в случае использования данного налогового режима, если

- 1) все его клиенты - физические лица;
- 2) все его клиенты - юридические лица?

В расчетах налоговые вычеты, предусмотренные для самозанятого, не учитываются.

1

Задание
на расчеты

При использовании данного налогового режима Руслан может платить налог:

а) по ставке 4 % (по доходам, полученных от контрагентов физических лиц), то есть размер налога составит $30\,000 \text{ руб.} \cdot 0,04 = 1200 \text{ руб.}$ в месяц;

б) по ставке 6 % (по доходам, полученных от индивидуальных предпринимателей или юридических лиц), то есть $30\,000 \text{ руб.} \cdot 0,06 = 1800 \text{ руб.}$

2

Решение
расчетного
задания

Обозначения рублей (р.), (руб.) не относятся к сфере оценивания.
Возможны записи без обозначений.

3

Пояснения к
решению
расчетного
задания

ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП

Критерии оценки

Задание 1Б. Какую сумму налога Руслану придется платить в месяц в случае использования данного налогового режима, если

- 1) все его клиенты - физические лица;
- 2) все его клиенты - юридические лица?

В расчетах налоговые вычеты, предусмотренные для самозанятого, не учитываются.

1

**Задание
на расчеты**

2

Критерии оценки

Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень
Приведены два варианта ставки налога на профессиональный доход: для физических и юридических лиц. Есть математический расчет двух вариантов уплаты налога на профессиональный доход (см. модельный ответ). Фактические ошибки отсутствуют.	Приведены два варианта ставки налога на профессиональный доход. Есть математический расчет, показывающий правильность способа решения, но ответ может быть неверный.	Приведен только один правильный вариант ставки налога на профессиональный доход (или для физических или для юридических лиц). Есть математический расчет, но он ошибочный как по способу, так и по решению. Или: только приведены 2 варианта ставки налога на профессиональный доход: для физических и юридических лиц.

Решение

Задание 1В. Что нужно сделать Руслану, чтобы воспользоваться специальным налоговым режимом «Налог на профессиональный доход»? Какие способы постановки на налоговый учет существуют? Назовите не менее трех. Нужно ли будет Руслану заполнять налоговую декларацию? Как ему отчитываться о получаемом доходе?

1

**Задание
на принятие
решения**

1. Чтобы воспользоваться специальным налоговым режимом, Руслану нужно встать на учет в качестве плательщика налога на профессиональный доход.

Способы постановки на налоговый учет:

- а) через мобильное приложение «Мой налог»;
- б) через личный кабинет налогоплательщика;
- в) через кабинет плательщика налога на профессиональный доход на сайте ФНС России (www.nalog.ru);
- г) через коммерческий банк.

2

**Решение
на принятие
решения**

2. Налоговую декларацию Руслану заполнять не нужно.

3. Чтобы Руслану отчитаться за получаемый доход нужно будет воспользоваться мобильным приложением «Мой налог» и формировать чеки для каждого поступления профессионального дохода. На основании этих чеков сумма налога будет рассчитываться приложением «Мой налог» автоматически.

Задание 1В. Что нужно сделать Руслану, чтобы воспользоваться специальным налоговым режимом «Налог на профессиональный доход»? Какие способы постановки на налоговый учет существуют? Назовите не менее трех. Нужно ли будет Руслану заполнять налоговую декларацию? Как ему отчитываться о получаемом доходе?

1

**Задание
на принятие
решения**

2**Критерии оценки**

Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень
Приведены три/четыре корректных варианта постановки на налоговый учет в качестве плательщика налога на профессиональный доход. Дается правильный ответ относительно заполнения декларации (см. модельный ответ). Приведен алгоритм предоставления отчетности за полученный налог. Фактические ошибки отсутствуют.	Приведены три/четыре варианта постановки на налоговый учет для использования налогового режима, в которых могут быть неточности, не влияющие на суть ответа. Приведен алгоритм предоставления отчетности за полученный налог с некоторыми неточностями. Фактические ошибки могут быть, но они являются несущественными.	Приведены не все варианты (один-два) постановки на налоговый учет или приведены все варианты, однако они содержат неточности, влияющие на суть ответа. Приведены отдельные этапы алгоритма предоставления отчетности за полученный налог или приведены все этапы, однако они содержат неточности, влияющие на суть ответа. При этом разумная мысль в них содержится.

Представление условия и сути задания

Ознакомьтесь с ситуацией

Вы решили открыть свой собственный бизнес. Место для расположения вашего бизнеса – новый микрорайон крупного города. Стартовый капитал 500 000 рублей. Вы не ограничены в выборе бизнес-идеи и средств ее воплощения.

Задание:

Представьте описание своей бизнес-идеи в приведенной ниже таблице.

1

Погружение
в жизненную
ситуацию
героя

2

Задание
на генерацию
бизнес-идеи

3

Знакомство с инфографикой задания

Характеристики	Описание
1. Бизнес-идея	
2. Портрет потребителя	
3. Проблема потребителя, которую решает предлагаемая бизнес-идея	
4. Преимущества бизнеса перед конкурентами	
5. Продвижение продукта в сети Интернет	
6. Товары или услуги	
7. Предполагаемые первичные затраты по статьям. Например: аренда помещения (если надо), закупка минимального оборудования и материалов, заработная плата	

ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП

Решение

Нет единственно верного правильного ответа. Задание оценивается по критериям. Должны быть представлены логичные и актуальные идеи по всем пунктам таблицы. Числовые данные требуются только в пункте 7. Предполагаемые первичные затраты по статьям не должны превышать стартовый капитал. Указание цен на товары и услуги **не обязательны**, но при наличии их возможно добавление балла.

1 Способ решения

1 вариант решения

Характеристики	Описание
1. Бизнес-идея	Салон красоты, предоставляющий услуги маникюра, педикюра, парикмахерских и ряда иных услуг
2. Портрет потребителя	Молодые женщины, следящие за своим внешним видом
3. Проблема потребителя, которую решает предлагаемая бизнес-идея	Возможность получения услуг красоты рядом с местом проживания (в новом микрорайоне только развивается инфраструктура услуг, что позволит привлечь клиентов, не желающих тратить много времени на дорогу до привычных салонов красоты).
4. Преимущества бизнеса перед конкурентами	Комплекс услуг, близкое месторасположение
5. Продвижение продукта в сети Интернет	Реклама в мессенджерах (группы жильцов новых домов), создание сайта салона, страничек в сети ВК, канала Телеграмм, размещение таргет-рекламы и др.
6. Товар или услуги	Маникюр – 1 500 рублей Педикюр – 1 800 рублей Стрижка – 800 рублей Окраска волос от 2 000 рублей Оформление бровей – 800 рублей Наращивание ресниц – от 2 000 рублей
7. Предполагаемые первичные затраты (по статьям)	Аренда помещения – 100 000 рублей в месяц Закупка минимального оборудования и материалов – 300 000 рублей Заработная плата сотрудников салона – 20 000 рублей. 100 000 рублей – для пятерых сотрудников. $100\,000 + 300\,000 + (20\,000 \times 5) = 500\,000$ (рублей)

ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП

Решение

Нет единственно верного правильного ответа. Задание оценивается по критериям. Должны быть представлены логичные и актуальные идеи по всем пунктам таблицы. Числовые данные требуются только в пункте 7. Предполагаемые первичные затраты по статьям не должны превышать стартовый капитал. Указание цен на товары и услуги **не обязательны**, но при наличии их возможно добавление балла.

1 Способ решения

2 вариант решения

Характеристики	Описание
1. Бизнес-идея	Прокат электросамокатов
2. Портрет потребителя	Молодые люди, мобильные, ценящие время и / или готовые к активным видам деятельности
3. Проблема потребителя, которую решает предлагаемая бизнес-идея	Так как местом для открытия бизнеса является новый микрорайон, то в нем может еще быть не развита инфраструктура развлечений. При этом такие районы как правило находятся рядом с неплохими лесопарковыми территориями. Электросамокаты могут помочь, как добраться быстрее до парковой зоны, так и более интересно провести время, находясь в ней. Кроме того, электросамокаты могут использоваться жителями микрорайонов
4. Преимущества бизнеса перед конкурентами	Расположение (новый микрорайон, минимальная конкуренция или ее отсутствие), доступность по цене (аренда самокатов почасово доступна даже подросткам), также возможна услуга длительной аренды электросамоката по абонементу (в случае наличия проблем с транспортом и актуальности возможности добираться до работы на электросамокатах).
5. Продвижение продукта в сети Интернет	Реклама в мессенджерах (группы жильцов новых домов), создание собственного сайта, страничек в сети ВК, канала Телеграмм, размещение таргет-рекламы и др.
6. Товар или услуги	Почасовой прокат самоката (от 50 руб. / ч)
7. Предполагаемые первичные затраты (по статьям)	Покупка 5 электросамокатов. Цена – 1 шт. – 100 000 рублей. $100\,000 \times 5 = 500\,000$

ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП

Критерии оценки

К1 – конкретность описаний по всем характеристикам запланированного бизнеса.

К2 – актуальность выбранной идеи, замысла для бизнеса с учетом проблем потребителя.

К3 – разнообразие средств продвижения продукта в сети Интернет.

К4 – учет идеи бизнеса и стартового капитала при выборе статей предполагаемых первичных затрат (не превышают его). Грамотность математических расчетов.

1

Название
критериев
оценки

Шкала оценки

Критерии	Баллы				
	Макс. балл	Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень	Миним. балл
К1	7	7-6	5-3	1-2	0
К2	4	4	3	1-2	0
К3	4	4	3	1-2	0
К4	5	5	4-3	1-2	0
Итого	20 – 0 баллов				

ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП

Содержание критериев оценки

- К1** – конкретность описаний по всем характеристикам запланированного бизнеса.
- К2** – актуальность выбранной идеи, замысла для бизнеса с учетом проблем потребителя.
- К3** – разнообразие средств продвижения продукта в сети Интернет.
- К4** – учет идеи бизнеса и стартового капитала при выборе статей предполагаемых первичных затрат (не превышают его). Грамотность математических расчетов.

1
Название
критериев
оценки

Критерии	Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень
К1	Конкретность описаний по всем 7 характеристикам запланированного бизнеса.	Конкретность описаний по не менее 6 характеристикам запланированного бизнеса.	Конкретность описаний по не менее 5 характеристикам запланированного бизнеса.
К2	Актуальность выбранной идеи, замысла для бизнеса. Взаимосвязь идеи бизнеса с учетом указанных потребителя и проблем потребителя.	Отсутствие в описании актуальности выбранной идеи бизнеса при наличии взаимосвязи с указанным потребителем.	Отсутствие в описании актуальности выбранной идеи бизнеса и взаимосвязи с указанными проблемами потребителя.
К3	В описании указано не менее 3-х средств продвижения продукта в сети Интернет с учетом потребителя бизнеса. Их разнообразие.	В описании указано не менее 2-х средств продвижения продукта в сети Интернет с учетом потребителя бизнеса. Их разнообразие.	В описании указано не менее 2-х средств продвижения продукта в сети Интернет.
К4	Предполагаемые первичные затраты описаны по необходимым статьям, с учетом стартового капитала (не превышают его). Грамотность математических расчетов.	Наличие ошибки в количестве затрат, математических расчетах. Но полностью учтена идея бизнеса.	Наличие ошибки в количестве затрат, математических расчетах. Неполный учет идеи бизнеса.



ИГСУ



мои финансы

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Автор-составитель

Гукасова Нина Рафаэловна

эксперт ФМЦ РАНХиГС, доцент, канд. экон.
наук

Дизайн и вёрстка

Пержу Алёна Александровна

